

# PRIMER CONGRESO PORTUARIO NACIONAL

Lecherías, 2 y 3 de junio de 2005



## EL TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA EN VENEZUELA

Eduardo Praselj

Presidente

Asociación de  
Logística de Venezuela  
(ALV)

## ASOCIACION DE LOGISTICA DE VENEZUELA (ALV)

- Constituida en 1997 por 13 empresas y gremios interesados en la logística
- Actualmente tiene 22 miembros, que incluyen actores de los distintos eslabones de la cadena logística (productores, comercializadores, transportistas, navieras, agentes aduanales, operadores logísticos, gremios)

## ASOCIACION DE LOGISTICA DE VENEZUELA (ALV)

### VISION

Venezuela, líder latinoamericano del  
intercambio comercial

### MISION

Impulsar el desarrollo logístico y de  
distribución de productos a nivel nacional  
e internacional, promoviendo las mejoras  
necesarias en la infraestructura vial y  
portuaria, así como una normativa legal  
que facilite el intercambio comercial

## ASOCIACION DE LOGISTICA DE VENEZUELA (ALV)

### ¿ QUE HACEMOS?

- Promover una conciencia logística en el país
- Contribuir a reducir costos logísticos mediante la adopción de mejores prácticas
- Contribuir a reducir barreras y sobrecostos asociados a la logística

## ASOCIACION DE LOGISTICA DE VENEZUELA (ALV)

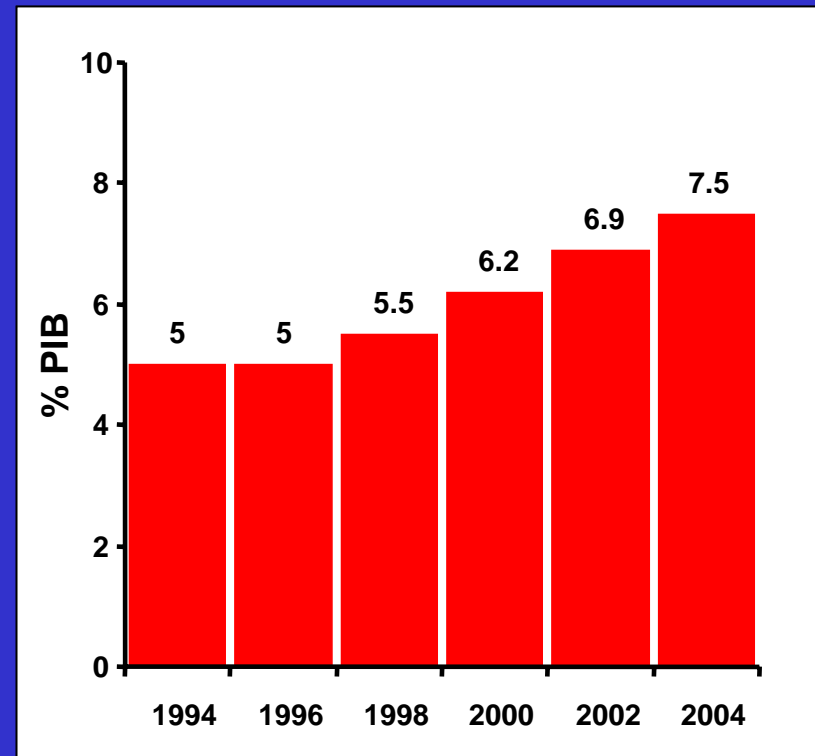
### ¿ COMO LO HACEMOS?

- Foros y talleres para el público (transporte, aduanas, financiamiento, seguros, verificadoras)
- Charlas y presentaciones para los miembros
- Recopilación y difusión de información
- Página web (información, normativa, operadores logísticos)
- Interacción con organismos públicos nacionales
- Parte de una red de instituciones internacionales especializadas (ALL, APLA)

ALGUNAS CIFRAS .....

## TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES EN VENEZUELA

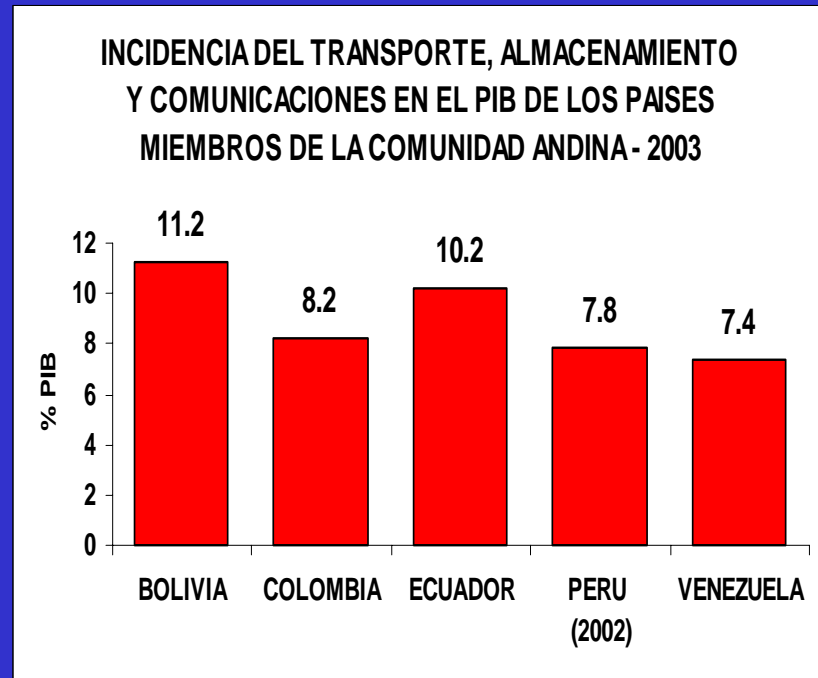
El sector transporte, almacenamiento y comunicaciones ha incrementado progresivamente su participación en el PIB de Venezuela:



Fuente: BCV

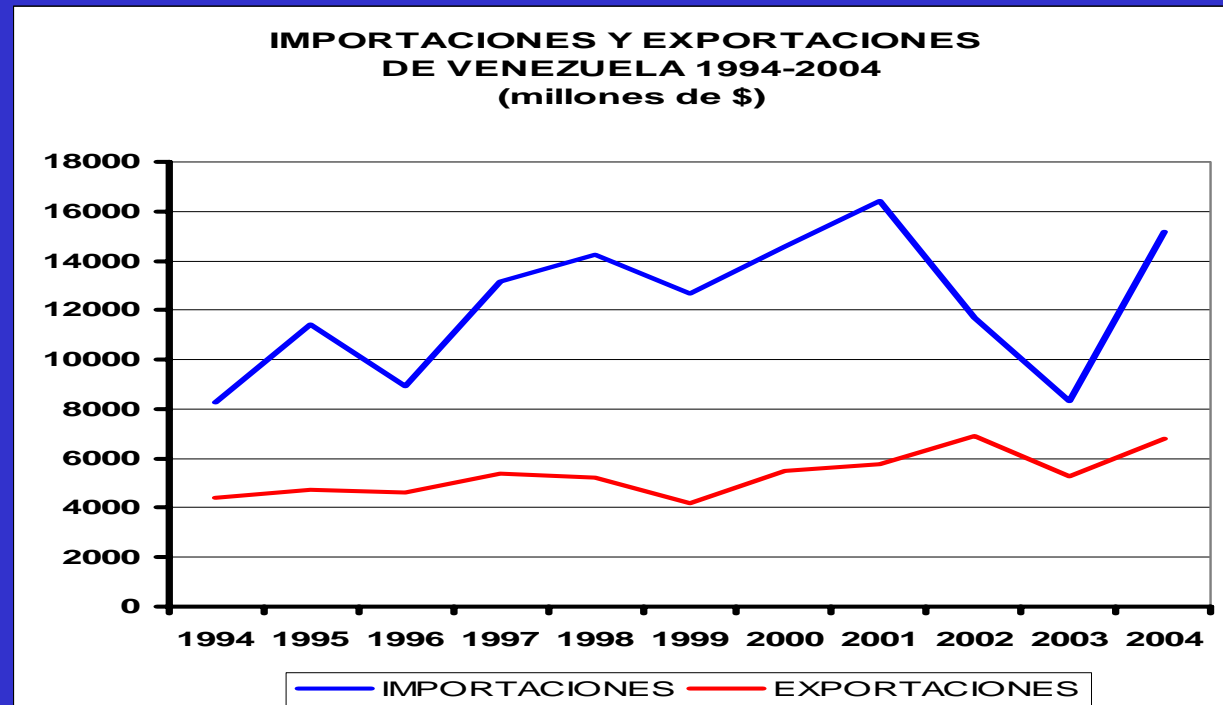
## TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES EN VENEZUELA

- Aun cuando su incidencia es menor que en los demás países de la Comunidad Andina



Fuente: CAN

## EVOLUCION DEL COMERCIO EXTERIOR DE VENEZUELA



Fuente: INE

No incluye exportaciones de petróleo del Estado

## PATRONES DE COMERCIO INTERNACIONAL DE VENEZUELA (2003)

- Exportaciones 26.861 MM\$. Importaciones 10.341 MM\$. Exportaciones no-petroleras 4.809 MM\$
- Exportaciones a la CAN representaron el 22% de las exportaciones no-petroleras
- Importaciones de la CAN representaron el 11% del total
- Colombia es el principal socio comercial de Venezuela en la CAN (58% de las exportaciones a la CAN y 72% de las importaciones de la CAN)

VENEZUELA: FLUJOS DE COMERCIO CON  
COLOMBIA POR MODO DE TRANSPORTE  
(2000) (cifras en %)

<u>Modo de transporte</u>	<u>Exportaciones</u>		<u>Importaciones</u>	
	<u>Volumen</u>	<u>Valor</u>	<u>Volumen</u>	<u>Valor</u>
Carretera	52	64	70	73
Marítimo (*)	47	30	29	17
Fluvial	1	0,4	-	-
Aéreo	0,3	6	1	10

Fuente: CEPAL

(\*) No incluye petróleo y derivados

## EL TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA

- La red vial en Venezuela es de las mejores de América Latina .....

..... pero la flota de camiones es obsoleta y poco eficiente y el costo de transporte es elevado

## ESTRUCTURA DE LA RED VIAL EN LA COMUNIDAD ANDINA Y MERCOSUR

	<u>Km asfaltados</u>	<u>Km/1000 Km2</u>	<u>Km/1000 hab</u>
Bolivia .....	2.933	2,7	0,4
Colombia ...	13.620	11,9	0,3
Ecuador .....	5.184	19,2	0,4
Perú .....	10.051	7,8	0,4
Venezuela ..	<u>29.954</u>	<u>32,7</u>	<u>1,2</u>
TOTAL CAN	61.742	13,1	0,5
MERCOSUR y Chile .....	231.203	18,2	1,0

## CARACTERÍSTICAS DE LA ACTIVIDAD DE TRANSPORTE DE CARGA EN VENEZUELA

### ESTRUCTURALES

<b>Parque muy heterogéneo</b>	<b>Vehículos de 0,5 a 45 toneladas</b> <b>Gran variedad de marcas y modelos</b>
<b>Parque obsoleto</b>	<b>Edad muy elevada</b> <b>Muchas unidades han superado su vida económicamente útil (10 años)</b>
<b>Transportistas individuales</b>	<b>Concentran la mayor parte del parque de menor capacidad (2 ejes)</b>
<b>No se utilizan los vehículos adecuados</b>	<b>Vehículos livianos representan 30 a 40% del flujo total de carga</b>
<b>Alto porcentaje de camiones vacíos en el flujo de vehículos</b>	<b>50 a 80% de viajes de retorno vacíos</b>

## CARACTERÍSTICAS DE LA ACTIVIDAD DE TRANSPORTE DE CARGA EN VENEZUELA

### COYUNTURALES

<b>Disminución continua de la oferta</b>	<b>18.900 en 1999; 15.600 en 2004</b>
<b>Incremento de costos operativos</b>	<b>40 a 45% en Bs; 16 a 21% en \$ (Feb.2004-Feb.2005)</b>
<b>Cierre de empresas importantes</b>	<b>Transporte SAET, Transporte Acaymo y otras</b>
<b>Venta de unidades a países vecinos</b>	<b>Colombia y Ecuador</b>
<b>Canibalización de un alto porcentaje de unidades de carga</b>	<b>Control de cambios Escasez de partes y piezas Falta de recursos de las empresas</b>
<b>Robo y desmantelamiento de unidades</b>	<b>Sólo 25% se recupera</b>
<b>Edad elevada de la flota pesada</b>	<b>50% entre 10 y 25 años</b>
<b>Precios de unidades nuevas y niveles de fletes hacen difícil reposición de flota</b>	<b>Ventas 1998-2004: 5.600 unidades vs.14.000 requeridas para reposición</b>

## DETERIORO DE LA OFERTA

DISMINUCION NOTABLE DEL  
PARQUE DE VEHICULOS PESADOS  
DESDE 1998 .....

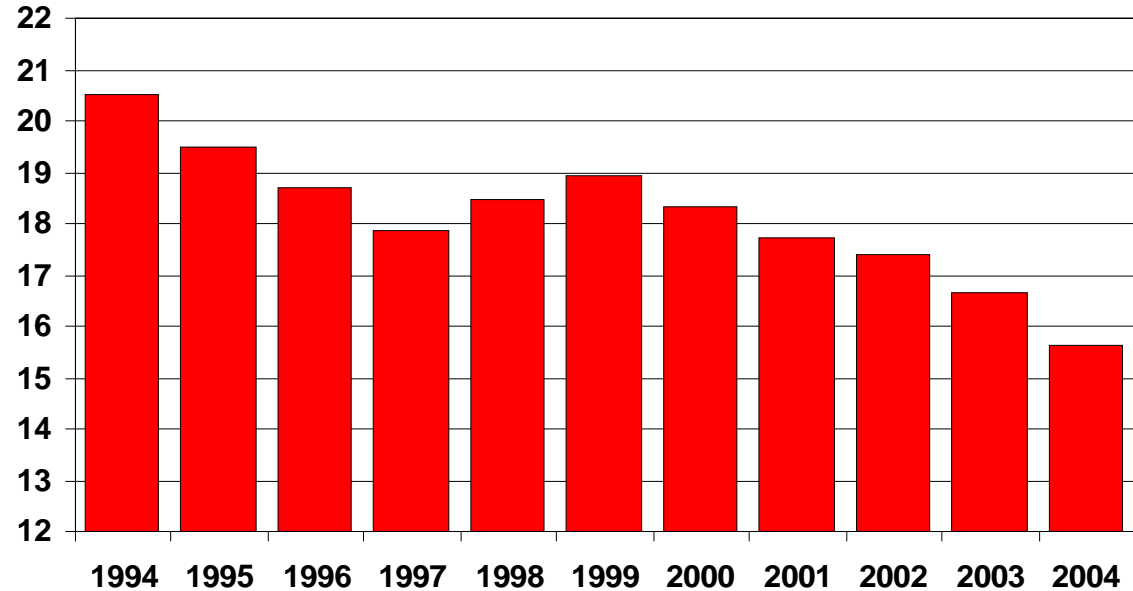
..... LA REPOSICION HA SIDO  
INSUFICIENTE EN CADA UNO DE  
LOS ULTIMOS SEIS AÑOS

## DISMINUCION DE LA OFERTA DE TRANSPORTE PESADO

- La flota pesada ha disminuido en 25% en los últimos 10 años.....

Fuente: [Catracentro](#)

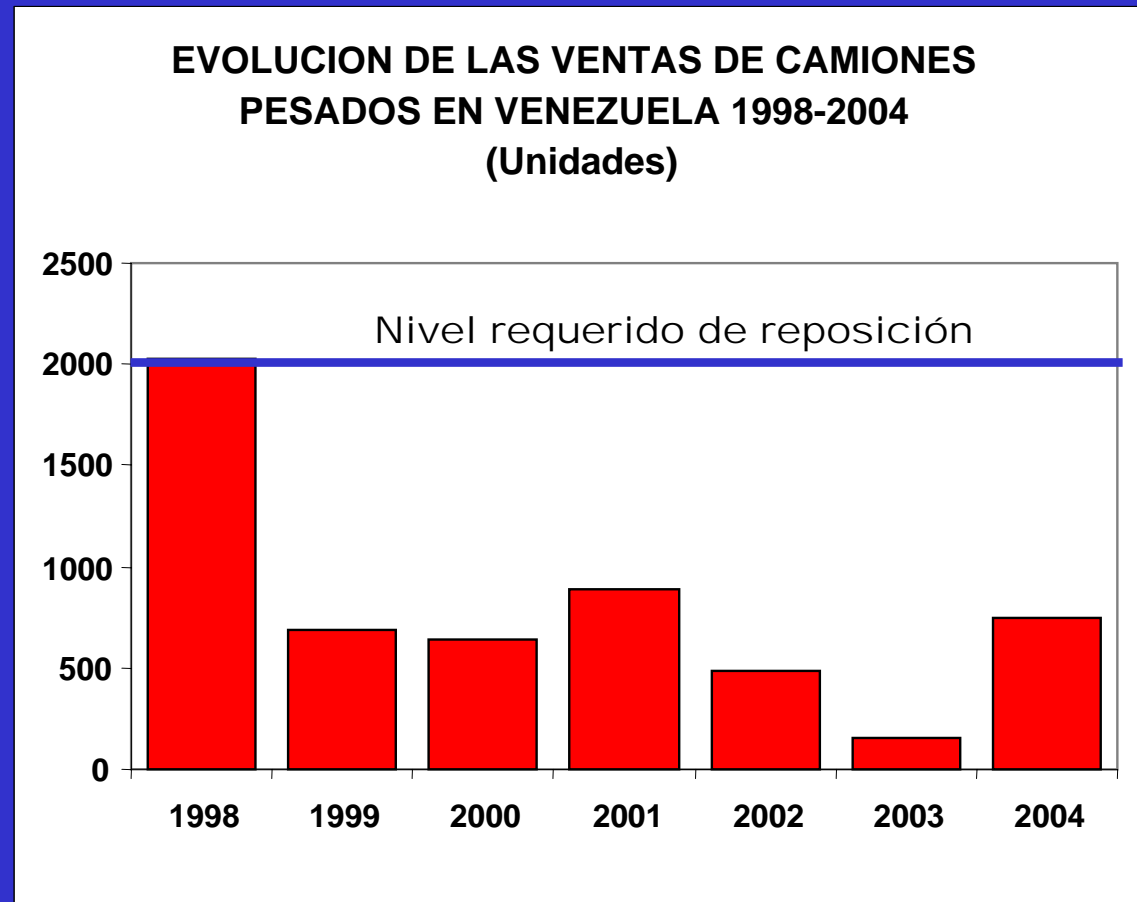
**EVOLUCION DEL PARQUE DE CAMIONES  
PESADOS EN VENEZUELA 1994-2004**  
(Miles de unidades)



## REPOSICIONES INSUFICIENTES

Ventas  
1998-2004:  
5.600 unidades  
vs. 14.000  
requeridas para  
reposición

Fuente: [Catracentro](#)



## EVOLUCION DE LOS COSTOS DE TRANSPORTE (2005 vs. 2004)

AUMENTO SIGNIFICATIVO EN  
BOLIVARES ..... PERO TAMBIEN  
AUMENTO EN DOLARES

..... AGRAVADO  
POR ALTO PORCENTAJE DE  
VIAJES DE RETORNO VACIOS

## EVOLUCION DE COSTOS DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA

- Catracentro ha desarrollado una fórmula de costos de transporte para gandolas (25 ton), camiones 750 (9 ton) y camiones 350 (3 ton) que actualiza periódicamente .....
- Costo de transporte = Costo por día + Costo por Km

	Febrero 2004		Febrero 2005	
	Costo Fijo Diario (Bs)	Costo Variable por Km (Bs)	Costo Fijo Diario (Bs)	Costo Variable por Km (Bs)
GANDOLA	305,151	808	408,798	1,173
CAMION 750	144,194	733	193,452	1,036
CAMION 350	98,260	580	132,237	862

## EVOLUCION DE COSTOS DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA

- Para ilustrar el uso de la fórmula se utilizará un viaje Valencia-Barcelona (requiere dos días con un trayecto ida y vuelta de 953 Km)

	Febrero 2004			Febrero 2005		
	GANDOLA	CAMION 750	CAMION 350	GANDOLA	CAMION 750	CAMION 350
Bs/Km	1,448	1,036	786	2,031	1,442	1,140
Bs/Ton	55,213	109,660	249,753	77,419	152,690	361,987
\$/Km	0.91	0.65	0.49	1.06	0.75	0.59
\$/Ton	34.5	68.5	156.1	40.3	79.5	188.5
cts/Ton-Km	3.6	7.2	16.4	4.2	8.3	19.8

## EVOLUCION DE COSTOS DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA

- Como resultado se obtiene la variación de costos de transporte en los doce meses transcurridos entre Febrero 2004 y Febrero 2005

### VARIACION COSTOS DE TRANSPORTE 2004-2005

	% En Bolivares	% En Dolares
<b>GANDOLA</b>	<b>40.3</b>	<b>16.8</b>
<b>CAMION 750</b>	<b>39.2</b>	<b>16.1</b>
<b>CAMION 350</b>	<b>45.0</b>	<b>20.8</b>

PERO ..... LOS FLETES NO CUBREN  
LOS COSTOS

Los fletes que está dispuesto a pagar  
el mercado sólo representan una  
fracción de los costos totales .....

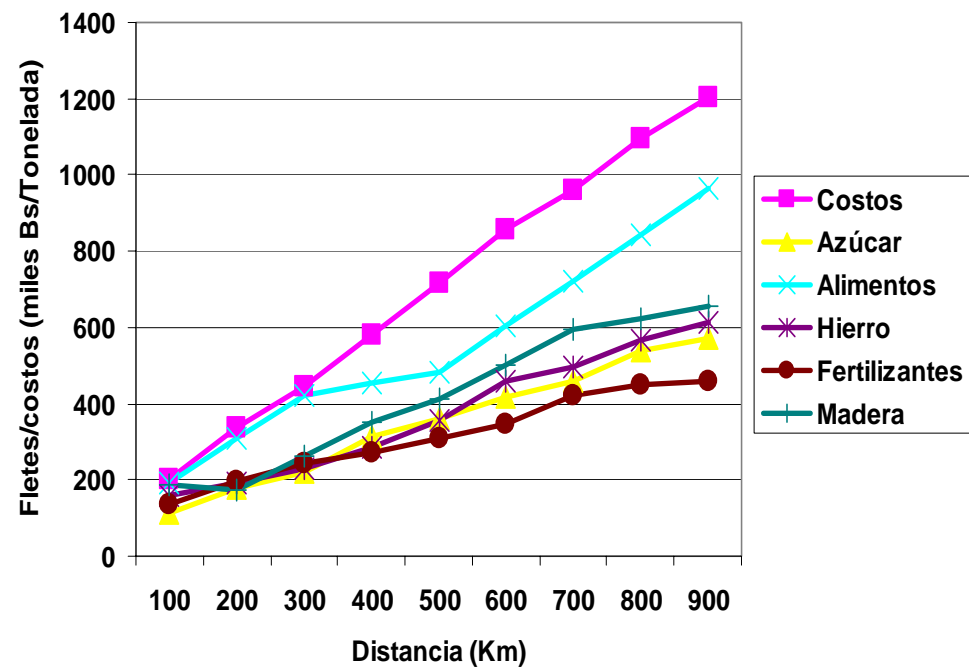
..... lo cual dificulta aun más la  
reposición de flota y la adquisición de  
nuevas unidades

## FLETES vs. COSTOS

- Según un estudio reciente de Catracentro, los fletes sólo cubren la mitad de los costos de transporte ....

Fuente: Catracentro

**COMPARACION FLETES PARA DISTINTOS PRODUCTOS Y COSTOS DE TRANSPORTE (Gandolas - Febrero 2005)**



LA INSEGURIDAD INCREMENTA  
AUN MAS LOS COSTOS

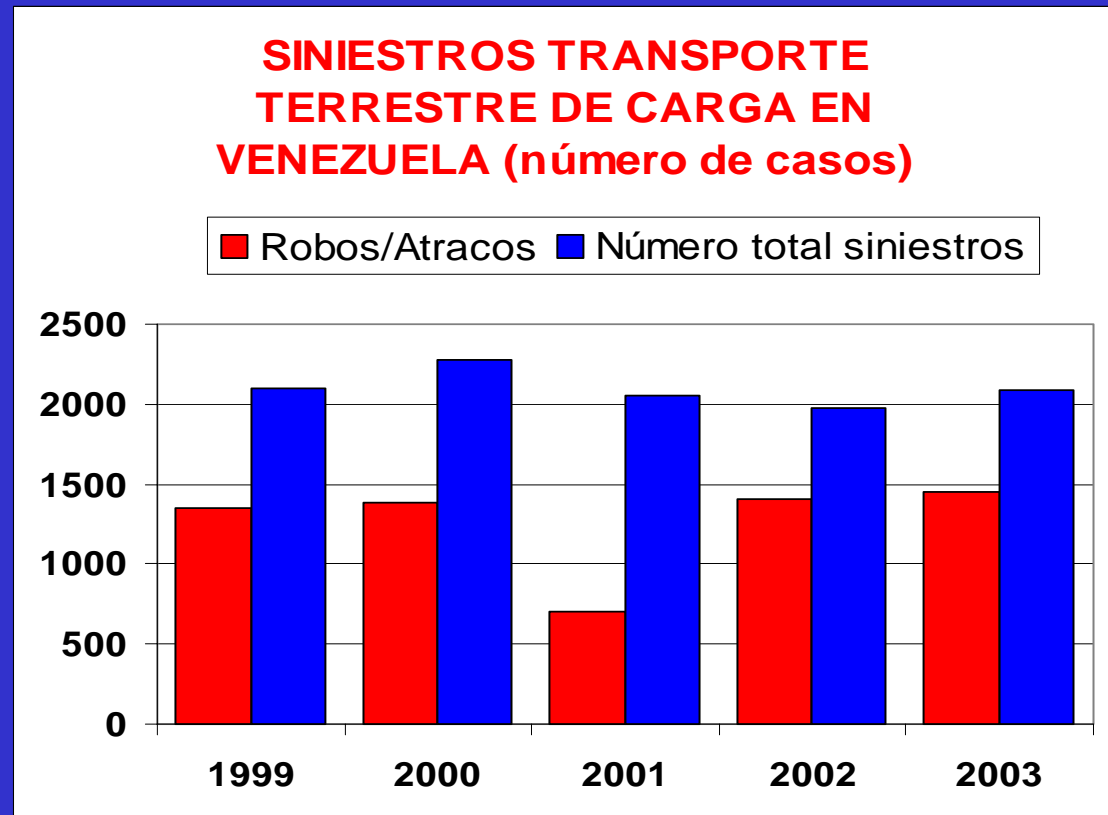
ROBO DE GANDOLAS .....

..... PROBLEMA GRAVE Y  
COSTOSO

## LA INSEGURIDAD INCREMENTA LOS COSTOS

- El 70% de los siniestros corresponde a robos, atracos y asaltos

Fuente: Cámara de Aseguradores



## LA INSEGURIDAD INCREMENTA LOS COSTOS

- El 80% de los pagos por siniestros corresponde a robos, atracos y asaltos

### SINIESTROS TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA EN 2002

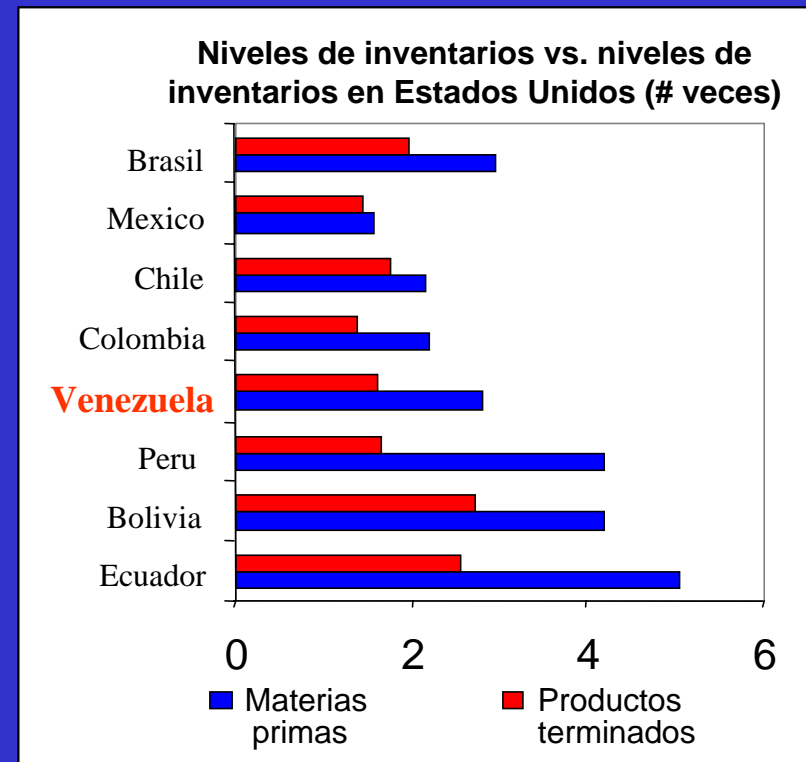
Rubro	Pagos (MM Bs)	%	Número de casos	%
Comestibles	4,333	32.0	839	43.8
Perfumería	951	7.0	118	6.2
Licores	799	5.9	104	5.4
Farmacéuticos	759	5.6	85	4.4
Equipo electrónico	744	5.5	73	3.8
Prendas de vestir	742	5.5	89	4.7
Cigarrillos	516	3.8	3	0.2
Materiales construcción	477	3.5	75	3.9
Electrodomésticos	406	3.0	14	0.7
Otros	3,811	28.2	515	26.9
<b>TOTAL</b>	<b>13,538</b>	<b>100.0</b>	<b>1,915</b>	<b>100.0</b>

**Robos, Asaltos, Atracos**      **11,266**      **83.2**      **1,339**      **69.9**

Fuente: Cámara  
de Aseguradores

## ALMACENAMIENTO EN VENEZUELA

- Los costos de almacenamiento e inventarios representan una fuerte proporción del costo logístico total, sobre todo por las altas tasas de interés
- Pero los niveles de inventarios son típicamente varias veces los de Estados Unidos



Fuente: Banco Mundial

PERFIL DE LA ACTIVIDAD DE  
TRANSPORTE TERRESTRE DE  
CARGA .....

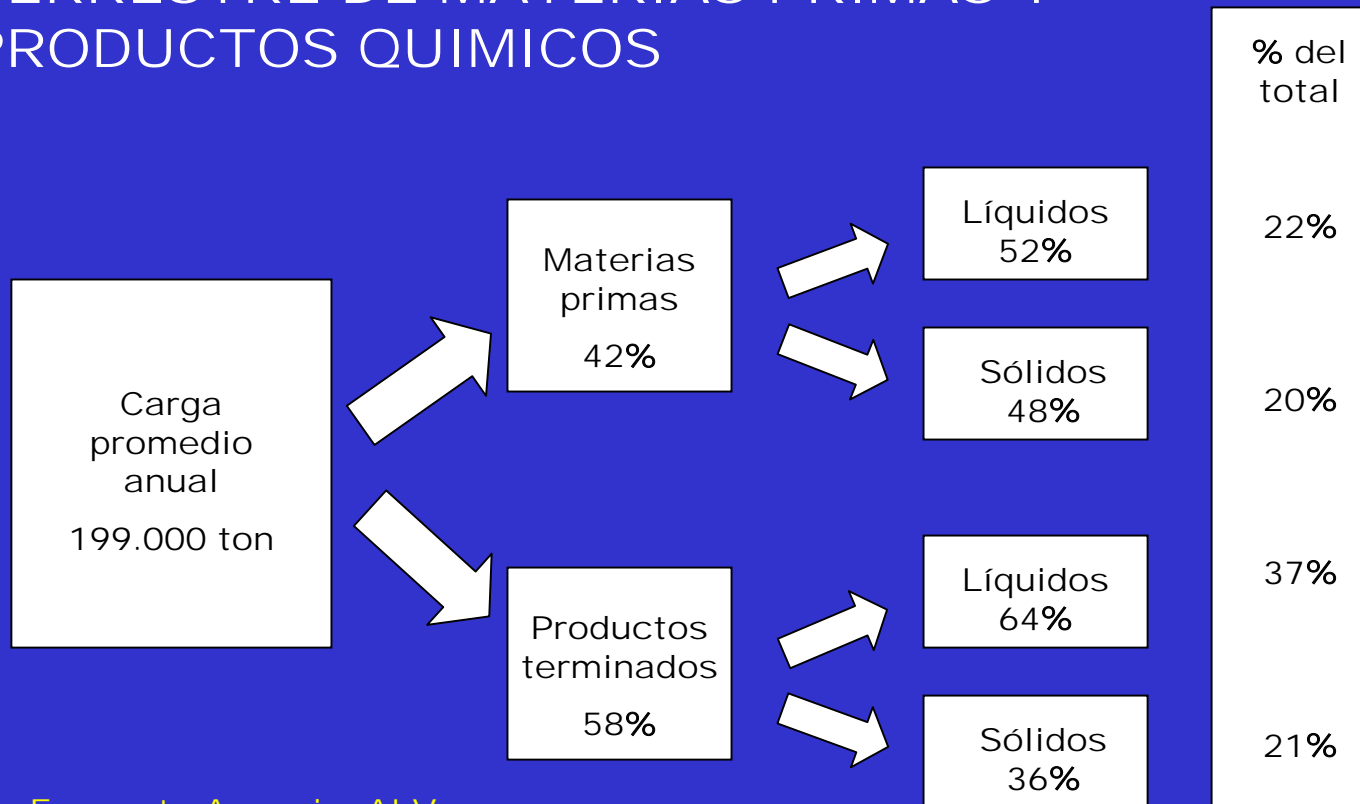
..... NO EXISTEN ESTADISTICAS  
OFICIALES NI DE CONJUNTO QUE  
PERMITAN APRECIAR LA  
SITUACION Y PROPONER  
PROGRAMAS DE MEJORAS

UNA MANERA DE ATENDER EL PROBLEMA ES  
MEDIANTE ENCUESTAS SECTORIALES .....

..... EL SECTOR QUIMICO ES UN GRAN  
GENERADOR DE CARGA (15 A 18 MILLONES  
DE TONELADAS ANUALES) Y ES UNO DE LOS  
MAS AFECTADOS (CALIDAD DEL SERVICIO,  
REGULACIONES Y CONTROLES,  
OBLIGACIONES DEL PROGRAMA DE  
RESPONSABILIDAD INTEGRAL)

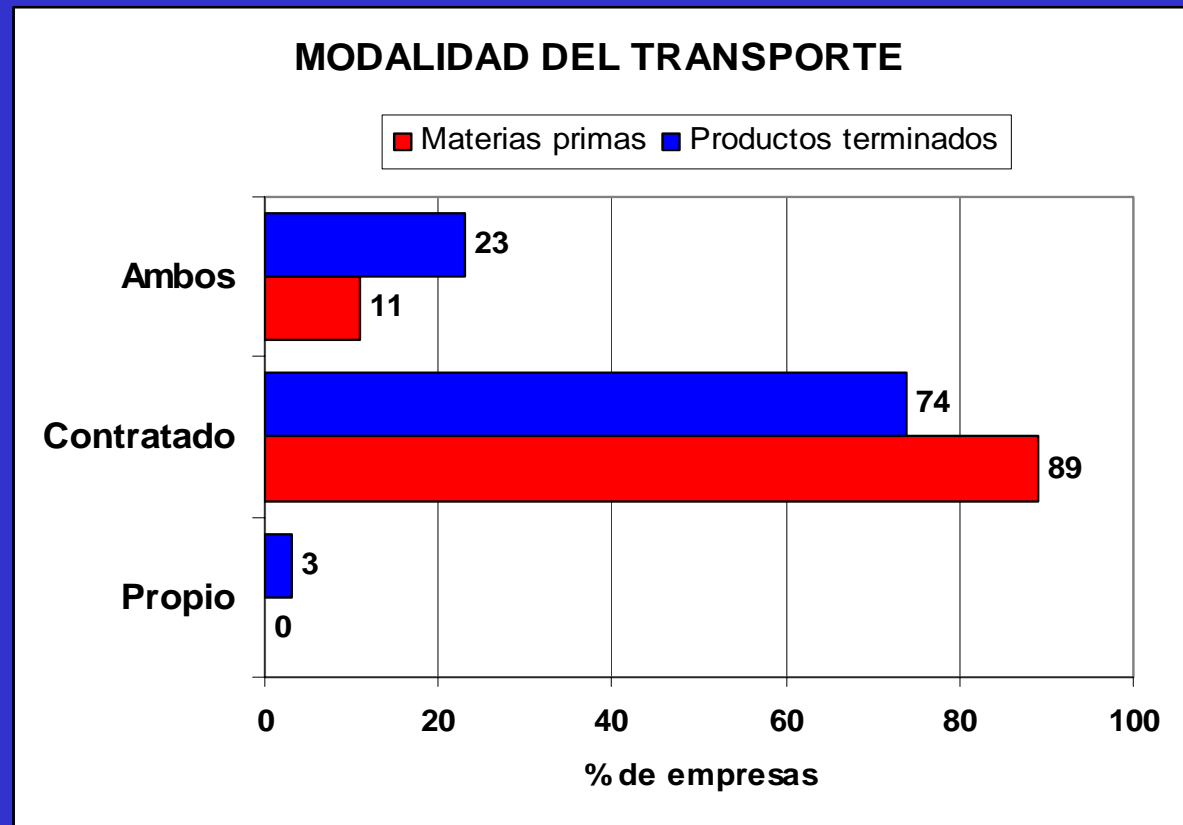
..... ASOQUIM Y ALV REALIZARON UNA  
ENCUESTA EN 2004 PARA MATERIAS PRIMAS  
Y PRODUCTOS QUIMICOS (41 empresas - 45%  
del universo)

## CARACTERIZACION DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUIMICOS



Fuente: Encuesta Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS



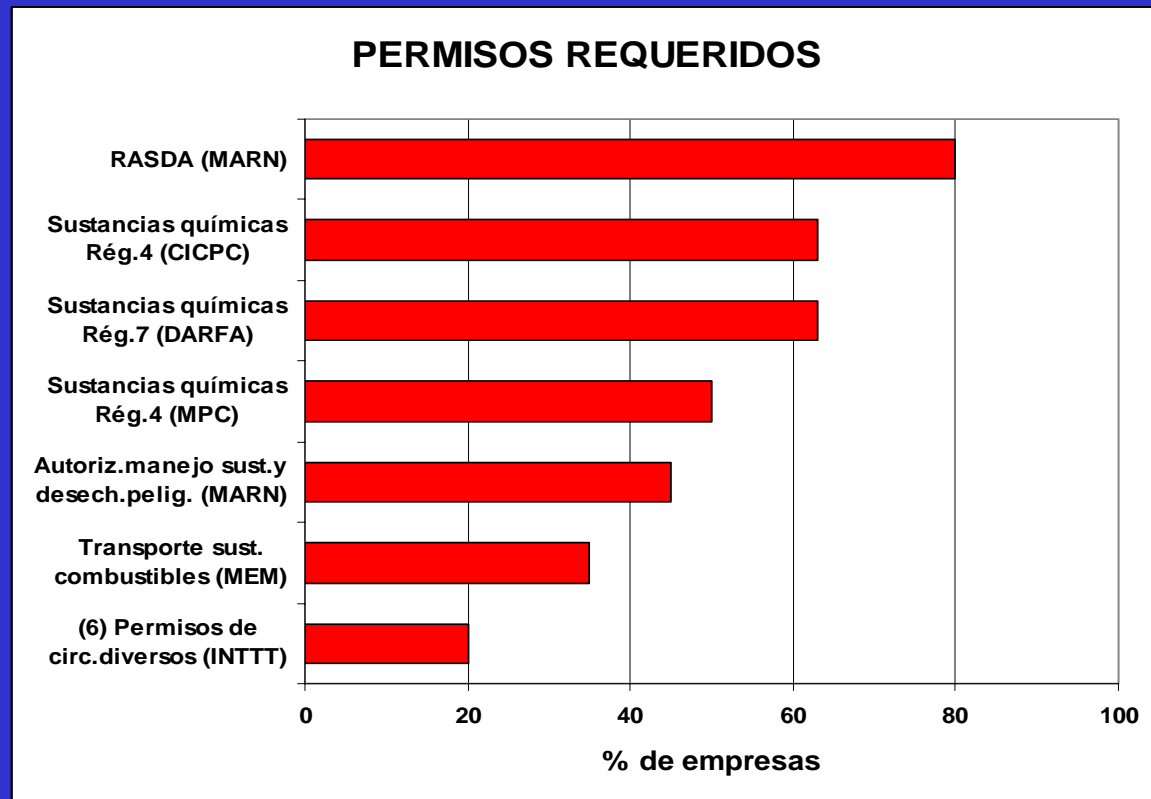
Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS



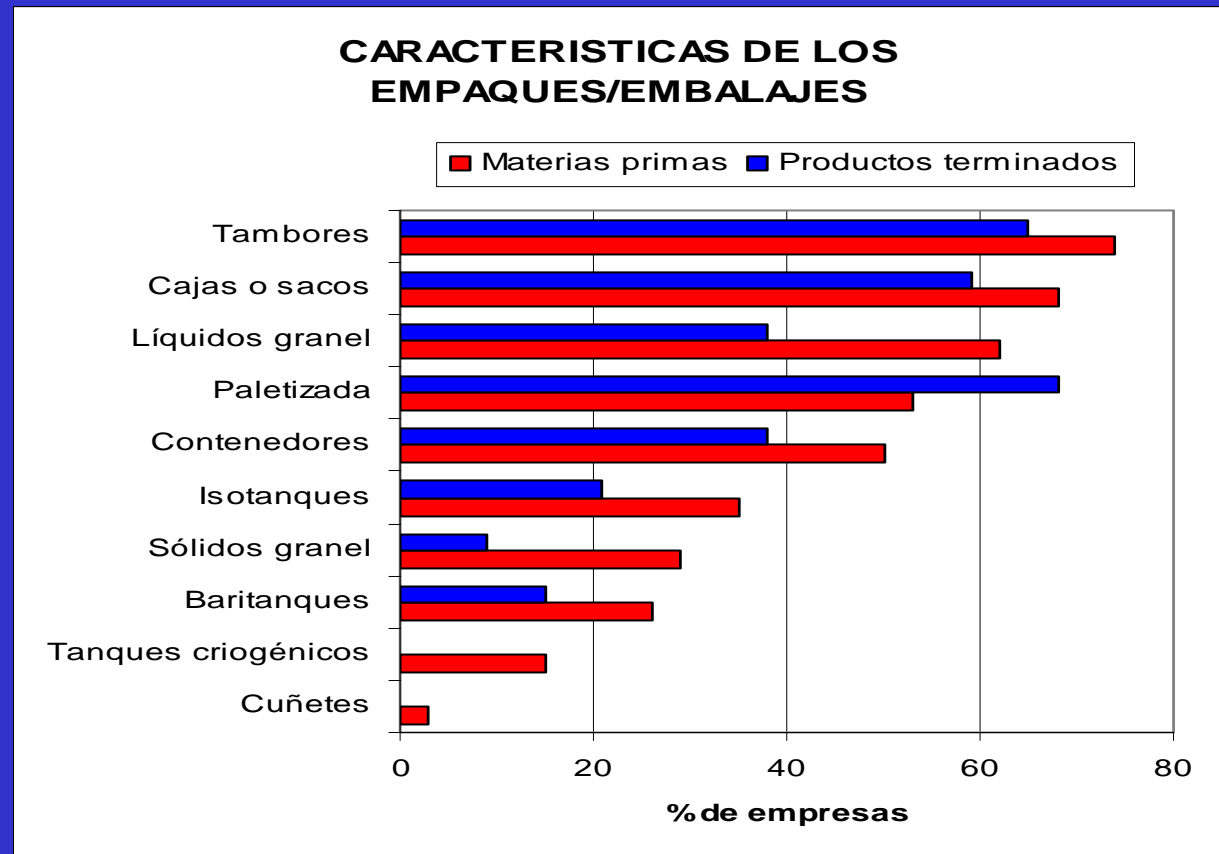
Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACION DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUIMICOS



Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS



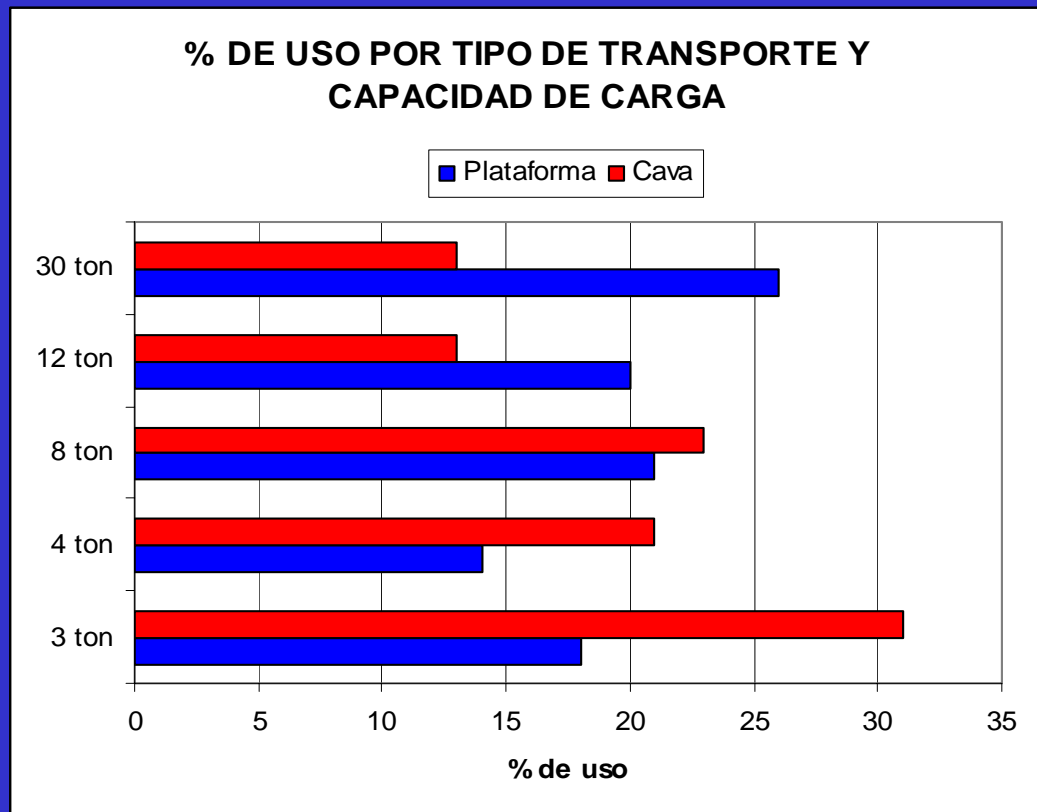
Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

### TIPO DE TRANSPORTE (% EMPRESAS)

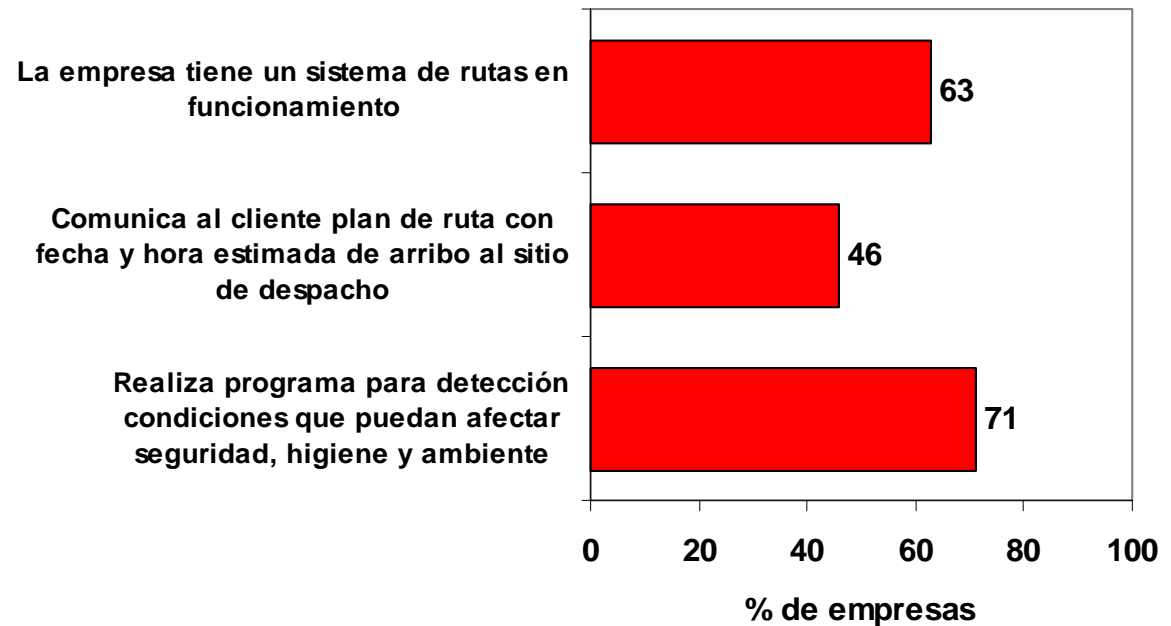
Plataforma 62%  
Cava 25%  
Cisterna 13%

Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV



## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

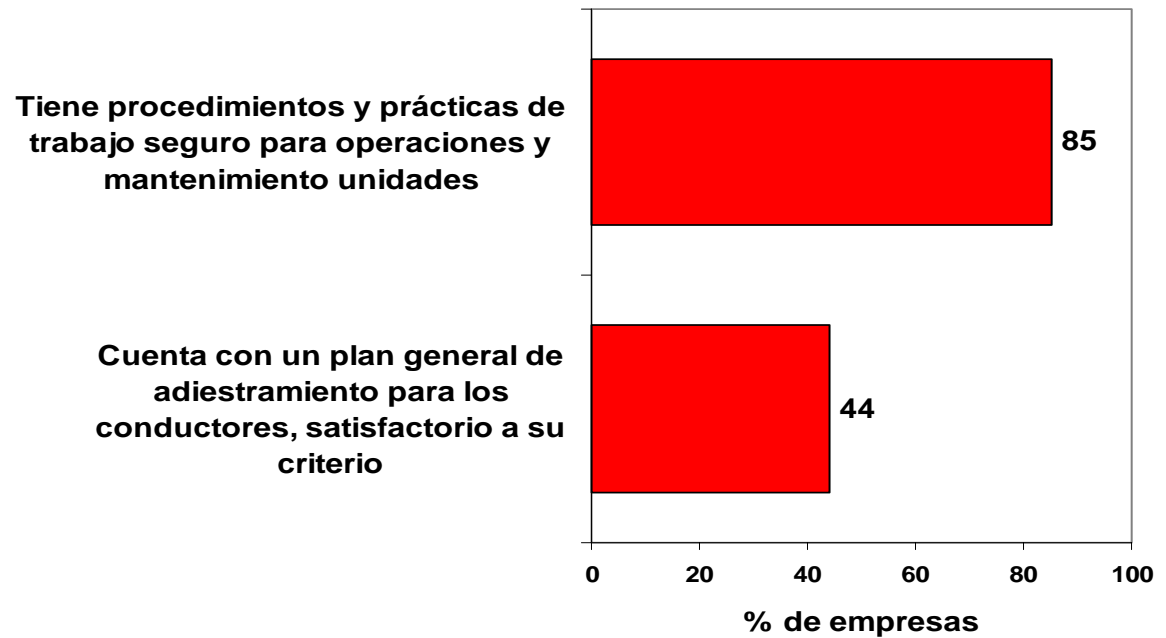
### PREVENCIÓN DE ACCIDENTES MANTENIMIENTO - RUTAS



Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

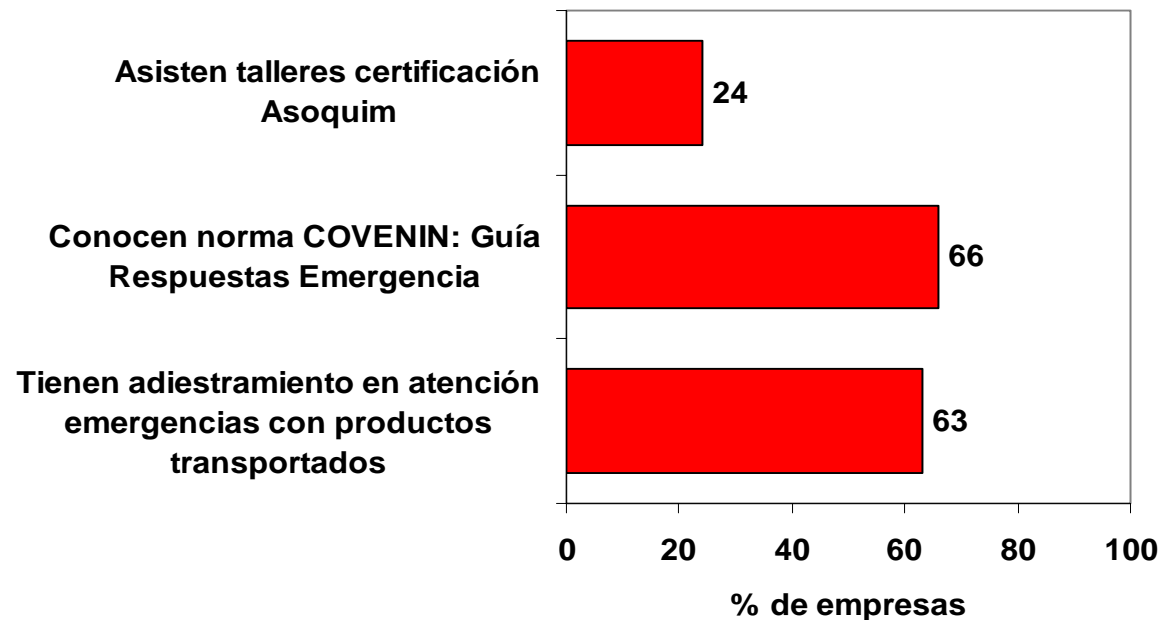
### PREVENCIÓN DE ACCIDENTES - PROGRAMAS DE LAS EMPRESAS



Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

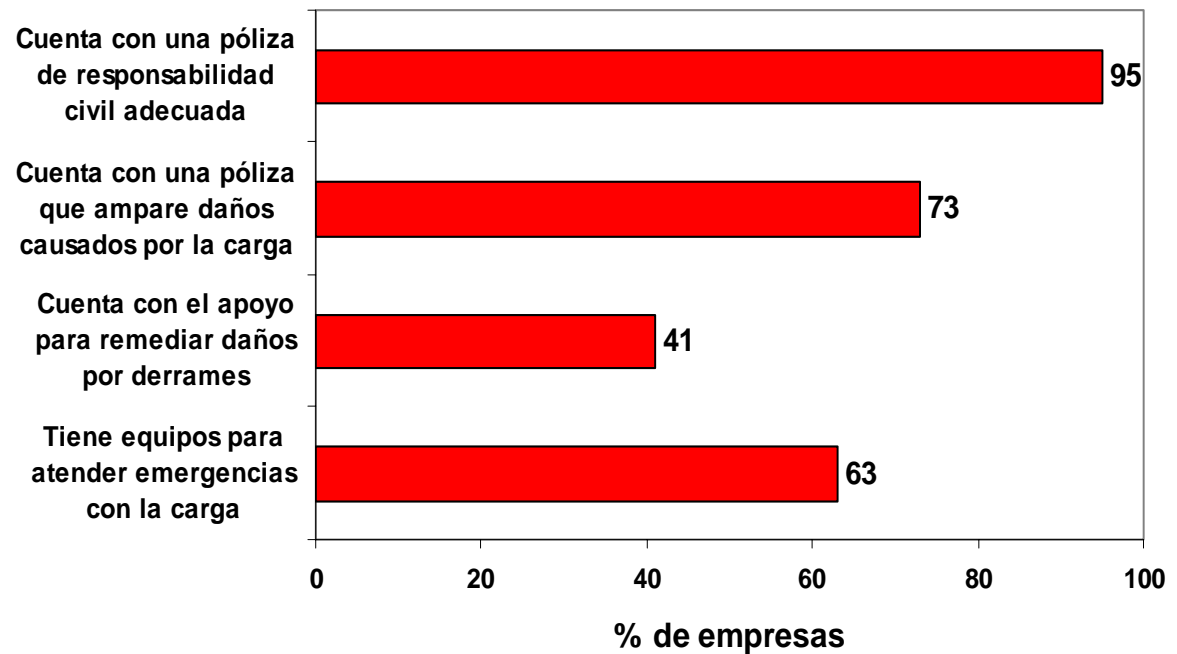
### PREVENCIÓN ACCIDENTES - ADIESTRAMIENTO CONDUCTORES



Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUÍMICOS

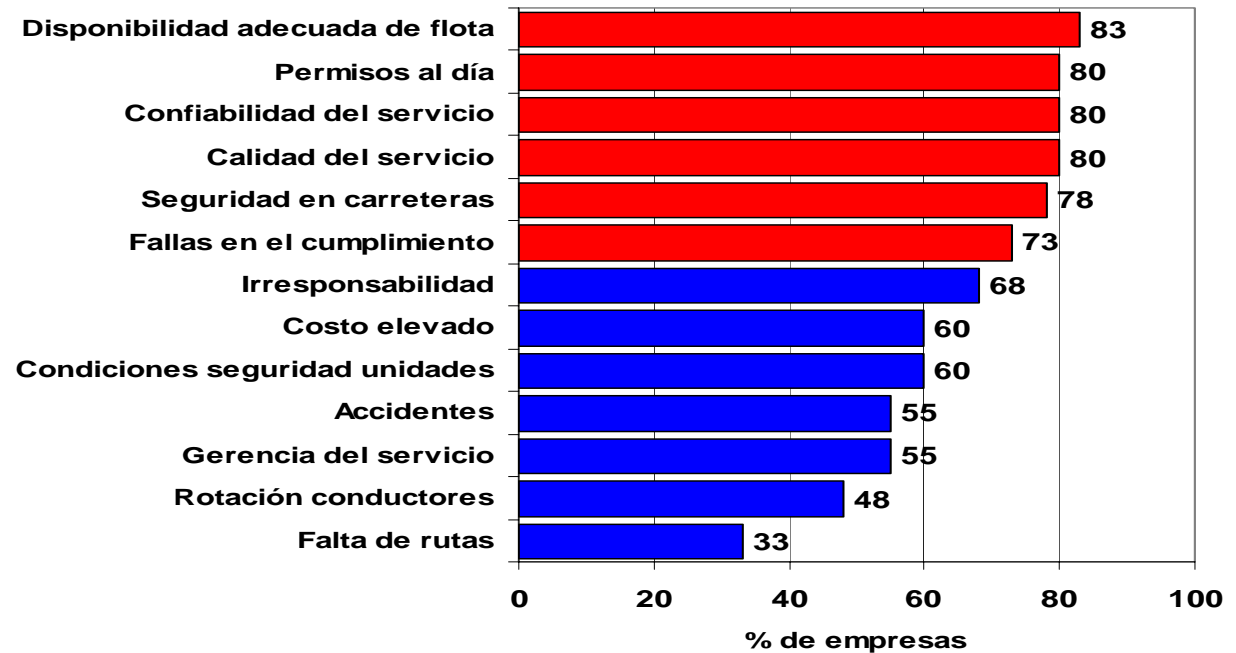
### ATENCIÓN DE EMERGENCIAS Y SINIESTROS



Fuente: Encuesta  
Asoquim-ALV

## CARACTERIZACIÓN DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUIMICOS

### PRINCIPALES PROBLEMAS DEL TRANSPORTE TERRESTRE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS QUIMICOS - 2004



Fuente: Encuesta Asoquim-ALV

## ALGUNAS CONSIDERACIONES

- Limitación de oferta de flota pesada se agudizará con aumento de actividad económica (como en 2004)
- Calidad de servicio no satisface requerimientos de los usuarios
- Costo de unidades y condiciones de financiamiento dificultan reposición
- Inseguridad en las carreteras y medidas para enfrentarla incrementan costos de transporte
- Alto porcentaje de viajes de retorno vacío aumenta el costo promedio de transporte

## ALGUNAS CONSIDERACIONES

- Insuficiencia de oferta y razones de costos generan contratación de flota inadecuada, incluso para transporte de materiales peligrosos y regulados
- Debilidades empresariales, gerenciales y financieras en el sector transporte. Pocas empresas organizadas.
- Debilidades en el perfil y adiestramiento de los conductores
- Largos tiempos de entrega de nuevas unidades pesadas (4-5 meses)

## ALGUNAS CONSIDERACIONES

- Este diagnóstico es compartido por los gremios organizados de transporte. Sin embargo, el sector no muestra una capacidad suficiente para responder a los retos planteados y requiere ayuda
- La respuesta de los usuarios no puede ser el conformismo y propiciar el uso de flota inadecuada, porque ello contribuye a agudizar la crisis
- Resulta muy riesgoso que la actividad de transporte pase totalmente a manos de empresas o capitales no locales

## ALGUNAS PROPUESTAS

- Realizar encuestas en otros sectores de usuarios, para lograr un diagnóstico integrado a nivel de Conindustria (en curso)
- Darle difusión al tema para sensibilizar a otros actores, incluido el sector público
- Promover acciones que reduzcan las barreras de acceso a nuevas unidades
  - Financiamiento (créditos, leasing)
  - Seguros
  - Coordinación y consolidación de cargas
  - Alianzas transportistas/usuarios

## ALGUNAS PROPUESTAS

- Promover acciones para fortalecer la capacidad gerencial de las empresas de transporte. Estimular el desarrollo de las empresas
- Promover y exigir adiestramiento y capacitación de conductores
- Promover políticas públicas que favorezcan el desarrollo del sector transporte
  - Legislación
  - Exoneraciones o reducciones fiscales (IVA)
  - Créditos

MUCHAS GRACIAS POR  
SU ATENCION

Asociación de Logística de  
Venezuela (ALV)

[www.alv-logistica.org](http://www.alv-logistica.org)