FORO

TRANSPORTE TERRESTRE DE CARGA Y VIALIDAD: SITUACION Y PERSPECTIVAS

(Caracas, 13 de junio de 2006)

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

(I) DEMANDA DE TRANSPORTE

Conclusiones

- Aumento de la demanda
- Percepción de pobre calidad del servicio
- Limitaciones de disponibilidad de vehículos
    - Cantidad
    - Estado y edad de las unidades
    - Escasez unidades especiales (refrigerados, cisternas, transporte material para proyectos)

Recomendaciones

- Crear centros de distribución
- Reducir costos
- Promover alianzas tácticas con competidores
- Establecer relaciones más permanentes entre clientes y proveedores
    - Reservas
    - Contratos
    - Programas de entrega
- Enfrentar / mitigar los problemas de inseguridad
    - Escoltas para las unidades
    - Instalación dispositivos protección satelital (GPS)
    - Buenas pólizas de seguros
- ¿Obligación de aceptar menor calidad de transporte?
- Establecer bolsas de carga
    - Optimización en el servicio
    - Reducción viajes de retorno vacíos

(II) OFERTA DE TRANSPORTE

Conclusiones

- No se prevé capacidad adicional de ensamblaje en el país
- Crecimiento moderado en la importación de vehículos

- Aumento oferta de vehículos en el corto plazo
- Indefinición en aranceles y políticas de importación (desde países la Comunidad Andina – CAN- y Grupo de los Tres – Colombia y México)
- Falta de adiestramiento de los transportistas (servicio al cliente, manejo de productos especiales, otros)
- Oportunidades de desarrollo de la estructura gerencial de las empresas de transporte
- Fortalezas en el conocimiento del negocio y formación de una generación de relevo en las empresas de transporte

Recomendaciones

- Desarrollo de redes empresariales de empresas de transporte orientadas a:
    - Demanda
    - Empresas
    - Negocios
    - Promover cambios en las empresas

- Ventajas de las redes
    - Economías de escala
    - Intercambio de experiencias y conocimientos (know how)

(III) FINANCIAMIENTO E IMPUESTOS

Recomendaciones

- Exoneración del IVA para la flota pesada
- Financiamiento por parte de los generadores de carga
- Programas de adquisición de vehículos
- Formas tradicionales y novedosas de financiamiento
    - Préstamos con garantías de carga
    - Préstamos con garantías de unidades
    - Arrendamiento financiero (leasing)
    - Inversiones por terceros / operaciones por transportistas

(IV) VIALIDAD

Conclusiones

- Se estima que el 50% del sistema vial venezolano está deteriorado (en estado crítico o de precolapso)
- Soluciones “provisionales” terminar por convertirse en permanentes
- Deterioro de la vialidad por falta de controles en altura y pesos
- Mantenimiento inadecuado. Aplicación incorrecta de métodos de reparación y pérdida de la geometría original de las vías

Recomendaciones

- Adoptar planes de mantenimiento oportunos, basados en diagnósticos reales
- Captar y formar recursos humanos idóneos
- Realizar / actualizar el Inventario Vial Venezolano (IVV) y el Plan de Mantenimiento Vial Venezolano (PMVV) enfocado a:
    - Estructuras de pavimento
    - Drenajes
    - Puentes y viaductos
    - Túneles
    - Taludes
    - Señalización y demarcación

(V) CONDICIONES GENERALES

Conclusiones

- Informaciones y estadísticas no actualizadas
- Coordinación inadecuada entre organismos gubernamentales responsables del control del tránsito y transporte de carga

Recopilación y organización:
Armando Croes
Asociación de Logística de Venezuela (ALV)