

**IV Congreso Portuario Internacional**  
Isla Margarita, Venezuela  
23 de Octubre de 2008

*Actualidad y Tendencia Portuaria*

**Julián Palacio**  
Coordinador para América Latina



Alianza de los puertos de Canadá, el Caribe, América Latina y los Estados Unidos

## *Reflexiones*

- *Para el comercio exterior de un país de nada sirve un buen puerto sin una buena conectividad interna.*
- *“Nosotros no tenemos un ‘sistema intermodal’ como tal. Por el contrario tenemos una agregación de múltiples modos privados y públicos, cada uno de los cuales son independientes dentro de sus propias áreas individuales de interés, con poca o ninguna comunicación ni colaboración”*
- *Nuestros puertos no son tan productivos como los más productivos puertos internacionales, en una proporción de más de 4 a 1.*

## *¡¡Reflexiones!!*

- *“Para el comercio exterior de un país de nada sirve un buen puerto sin una buena conectividad interna”*

Magdalena Alvarez  
Ministra de Fomento de España

- *“Nosotros no tenemos un ‘sistema intermodal’ como tal. Por el contrario tenemos una agregación de múltiples modos privados y públicos, cada uno de los cuales son independientes dentro de sus propias áreas individuales de interés, con poca o ninguna comunicación ni colaboración”*
- *“Los puertos de Estados Unidos no son tan productivos como los más productivos puertos internacionales, en una proporción de más de 4 a 1”*

John Vickerman  
Presidente Transystem USA

## ***Puertos e Infraestructura de Transporte Interno en América Latina***

- ***Las Reformas Portuarias se Han Hecho Independientemente de la Planificación General del Transporte y de la Logística de los Países***
- ***Los Países Necesitan Mejorar Urgentemente su Infraestructura de Transporte Interno para Garantizar Mejores Condiciones de Comercio y Aumentar las Exportaciones***
- ***El proceso de planeamiento debe considerar la cadena logística en su conjunto y no a cada eslabón independientemente***
- ***Se debe diseñar un plan logístico y de transporte multimodal a largo plazo, con una perspectiva nacional.***

## *Situación Actual y Perspectivas*

### *¿Qué Hacer ante la Crisis Económica Mundial?*

*Desde principios de la década de los años 90 se ha logrado una indiscutible transformación en el sistema portuario latinoamericano, principalmente en lo que a las infraestructuras estatales concesionadas se refiere.*

*Sin embargo, debemos ser prudentes en la búsqueda de nuestro nicho de mercado, poniendo la razón por encima del deseo, porque:*

- *“Muchas de las Decisiones Políticas para Promover Ambiciosos Planes de Desarrollo Portuario se Han Tomado con Considerable Descuido de los Hechos y de las Cifras” (Cepal 1998)*
- *“Los fundamentos para un puerto de transbordo son su ubicación y el volumen de carga de su hinterland” (Cepal 2000)*
- *Los Megacontenedores (hasta 15 metros de calado) solo recalarán en 4 ó 5 puertos de la red global Este-Oeste, la cual no pasa por Suramérica*

## ***Sector Público vs Sector Privado***

### ***¿Cuál es el Camino?***

- ***La Globalización del Comercio nos Obliga a Ser Pragmáticos: No se Trata de Credibilidad en Uno u Otro Sistema Sino en la Capacidad de Enfrentar Mercados muy Competidos.***
- ***Si Bien el Sector Público Puede Tener la Capacidad para Construir, Administrar y Operar tan Eficientemente Como el Sector Privado, éste Cuenta con Mayor Flexibilidad para Reaccionar Rápidamente ante las Condiciones Cambiantes del Mercado.***
- ***Delegar en el Sector Privado no Implica que el Sector Público se Desentienda del Negocio Portuario y, por el Contrario, su Relación Debe ser muy Estrecha y Estructurada.***

*Si no Transformamos en Hechos lo que Hoy son Reflexiones,  
Estamos Condenados al Fracaso*

*¡Muchas Gracias!*

*[jpalacio@aapa-ports.org](mailto:jpalacio@aapa-ports.org)*